

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ
ШУМАРСКИ ФАКУЛТЕТ
Кнеза Вишеслава 1, Београд

ИЗВЕШТАЈ О ПОДОБНОСТИ МАСТЕР РАДА ЗА ОДБРАНУ

I ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ

1. Датум именовања (избора) комисије: 01-5200/2 од 13.12.2017.г.
2. Састав комисије са назнаком имена и презимена сваког члана, звања, назива уже научне области за коју је изабран у звање и назив факултета (установе) у којој је члан комисије запослен:
 1. **др Даница Лечић-Цветковић**, ред.проф. Универзитета у Београду-Факултета организационих наука, УНО: Управљање производњом и услугама;
 2. **др Бранко Главоњић**, ред.проф. Универзитета у Београду-Шумарског факултета, УНО: Трговина дрветом и економика прераде дрвета;
 3. **мр Јелена Матић**, ванр.проф. Универзитета у Београду-Шумарског факултета, Ужа стручно-уметничка област: Обликовање производа од дрвета;

II ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

1. Име, име једног родитеља, презиме: Миљан Саво Калем
2. Датум и место рођења, општина, држава: 08.03.1993., Савски венац, Србија
3. Студијски програм основних студија које је кандидат завршио: Прерада дрвета на Шумарском факултету у Београду
4. Датум завршетка основних студија: 17.10.2016.

III НАСЛОВ МАСТЕР РАДА: Анализа и оцена модела управљања производњом на примеру изабраног произвођача плочастог намештаја у Србији

IV ПРЕГЛЕД МАСТЕР РАДА:

Мастер рад је написан на 78 страница, од чега 69 страница представља куцани текст. Рад садржи 6 поглавља, листу литературних јединица, извод и резиме на српском и абстракт на енглеском језику. Рад има теоријско-истраживачки карактер и у себи укључује резултате теренског истраживања на примеру изабраног произвођача плочастог намештаја у Србији.

V ВРЕДНОВАЊЕ ПОЈЕДИНИХ ДЕЛОВА МАСТЕР РАДА

Прва три поглавља садрже увод, предмет и циљ рада и коришћену методологију. У њима су на јасан и прегледан начин наведени и обрађени предмет истраживања, главни циљеви рада као и методе истраживања које су коришћене у раду. Поглавље четири представља најобимније поглавље, у којем су представљени резултати истраживања са одговарајућом дискусијом. На почетку овог поглавља представљени су организациона структура предузећа и модел организовања производње плочастог намештаја у изабраном производном систему.

Техничко-технолошка документација представља носиоце информација и средство за управљање производњом у једном производном предузећу. Стога, централно место у оквиру поглавља четири заузимају резултати теренског истраживања, који се односе на начин израде и приказ токова кретања техничко-технолошке документације (токова информација) и токова материјала у изабраном производном предузећу. У овом поглављу детаљно је приказано планирање производње, улога и значај информационог система у моделу управљања производњом у изабраном предузећу и структурна саставница производа, као кључни документ за организовање производње. На самом крају овог поглавља анализиран је модел управљања људским ресурсима у изабраном предузећу.

Резултати истраживања су показали да је за оптимално управљање производњом неопходна добра синхронизација и координација свих служби у предузећу, како би се на тржиште могао пласирати производ по захтевима тржишта, а да при његовој производњи буде ангажован или утрошен минимум ресурса. Да би производњом могло да се управља на ефикасан начин, потребне су многобројне информације које је неопходно прикупити и анализирати, те на основу њих донети исправне управљачке одлуке. За те потребе, као и за:

- потребе брзе и ефикасне размене информација између учесника у систему управљања производњом;

- потребе управљања савременом нумерички управљаном технологијом,

неопходно је коришћење одговарајућег информационог система. У овом раду детаљно је приказна примена информационог система *Largo* и бар-код технологија, као ефикасног система за прикупљање, пренос и обраду информација у производном предузећу, што чини основу за добро управљање производњом у том предузећу. Такође, у раду су приказани и ефекти њиховог коришћења у оквиру изабраног производног предузећа за производњу плочастог намештаја у Србији.

Резултати истраживања начина израде и кретања техничко-технолошке документације показали су да је структурна саставница производа основни документ у овом предузећу, из кога се добијају све неопходне информације за један производ, на основу којих се даље врши организовање и управљање производњом, као и неки други послови у изабраном предузећу.

У поглављу пет дата је оцена модела управљања производњом у изабраном предузећу. Оцена је дата на основу анализе резултата производних параметара и поседовања сертификата *ISO 9001* које изабрано производно предузеће поседује.

VI ЗАКЉУЧЦИ

Рад је писан јасним језичким стилем. Структура рада је добра, јасна и прегледна са логичком и концептуалном повезаношћу свих поглавља и потпоглавља. Добијени резултати са одговарајућом дискусијом и коментарима аутора имају практични значај и могу бити од велике користи и осталим предузећима у дрвној индустрији Србије која се баве производњом плочастог намештаја.

VII КОНАЧНА ОЦЕНА МАСТЕР РАДА: Мастер рад садржи све битне елементе који се захтевају за један мастер рад. Исти је написан у складу са одабраном и одобреном темом, а на основу претходно изнетих оцена у тачки 6 овог Извештаја. Исти се може прихватити и предложити за јавну одбрану.
2. Недостаци мастер рада и њихов утицај на резултат истраживања: ситне словне и техничке грешке
VIII ПРЕДЛОГ:
На основу укупне оцене мастер рада, комисија предлаже:
- <u>да се мастер рад прихвати, а кандидату одобри одбрана;</u> - да се мастер рад враћа кандидату на дораду (да се допуни односно измени), или - да се мастер рад одбија.

ПОТПИСИ ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

1. Др Даница-Лечић Цветковић, ред. проф. Универзитета у Београду-Факултета организационих наука

2. Др Бранко Главоњић, ред. проф. Универзитета у Београду-Шумарског факултета

3. Мр Јелена Матић, ванр. проф. Универзитета у Београду-Шумарског факултета

НАПОМЕНА: Члан комисије који не жели да потпише извештај јер се не слаже са мишљењем већине чланова комисије, дужан је да унесе у извештај образложење односно разлоге због којих не жели да потпише извештај.