

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
ШУМАРСКИ ФАКУЛТЕТ  
Број: 01-1072/1  
Датум: 09.02.2011.  
Б Е О Г Р А Д

На основу члана 15. Закона о високом образовању ("Службени гласник Републике Србије" бр. 76/05), а на предлог декана Факултета, Савет Факултета на седници одржаној 09.02.2011. године, у складу са чланом 152. Статута Универзитета у Београду-Шумарског факултета, доноси

### **О Д Л У К У**

Усваја се Стратегија обезбеђења квалитета.  
Стратегија је дата у прилогу и саставни је део ове одлуке.

Одлуку доставити: Комисији за обезбеђења квалитета, секретару Факултета, декану, писарници.

**ПРЕДСЕДНИК САВЕТА**

Проф. др Драгица Вилотић

# СТРАТЕГИЈА ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

## 1. Увод

Стратегија обезбеђења квалитета је иницијални стратешки документ из области обезбеђења квалитета у оквиру целокупног високог образовања на Универзитету и факултетима у саставу Универзитета који дефинише основне приоритете високог образовања у области обезбеђења квалитета као и начин њиховог остваривања.

Овај документ описује стратегију обезбеђења квалитета (у даљем тексту: Стратегија) наставног процеса, научно-истраживачког рада, управљања Факултетом, ненаставних активности и услова рада и студирања. Документ садржи дефиниције основних појмова који су важни за спровођење Стратегије, мисију, дугорочне циљеве квалитета на Факултету, основне принципе на којима се остварују циљеви квалитета на Факултету као и овлашћења и одговорности у спровођењу Стратегије.

## 2. Намена Стратегије

Стратегија служи руководству и запосленима на Факултету као средњорочни стратешки план унапређења квалитета наставног процеса, научно-истраживачког рада, управљања Факултетом, ненаставних активности и рада и услова студирања. С друге стране, Стратегија представља документ који показује надлежној институцији за акредитацију високошколских установа и јавности на који начин ће Факултет обезбедити квалитет у наставном процесу, научно-истраживачком раду, управљању Факултетом, управљању наставним базама, ненаставним активностима и раду и условима студирања.

## 3. Дефиниције основних појмова

*α Акредитација* високошколске установе подразумева поступак помоћу кога надлежно тело проверава да ли нека институција или програм задовољавају унапред дефинисане минималне стандарде (критеријуме) квалитета.

*α Мисија* подразумева циљеве (задатак, позив или поруку) високошколске установе у стратешком и квалитативном смислу у односу на компетенције.

*α Циљ квалитета* Подразумева нешто чему се тежи или усмерава а односи се на квалитет у односу на нормативе (Напр. Минимални или оптимални стандарди квалитета наставе и научно истраживачког рада).

*α Култура квалитета* Култура у односу на квалитет представља поштовање сета норми, принципа и ставова која дефинишу и усмеравају понашање групе људи-конкретно запослених на Факултету. У том смислу "култура квалитета" представља низ заједничких, од стране свих појединаца прихваћених, и интегрисаних **принципа квалитета** који су дефинисани системом управљања Факултетом. Ефикасан начин изградње и унапређења културе квалитета постиже се иницијативом руководства да се развије и имплементира систем управљања квалитетом (QMS). Дакле, култура квалитета се заснива на ефективном систему управљања квалитетом.

*α Обезбеђење квалитета високошколске установе* Подразумева управљање активностима Факултета, на начин, који је усредсређен на **обезбеђење поверења** у то да су испуњени дефинисани минимални стандарди (критеријуми) квалитета.

*α Унапређење квалитета високошколске установе* Подразумева управљање основним активностима Факултета усредсређеним на динамичко повећање способности високошколске установе у испуњавању захтева квалитета.

#### **4. Мисија**

Полазећи од чињенице да је високо образовање основ за развој друштва које је засновано на перманентном учењу и знању, **задатак (мисија)** Шумарског факултета Универзитета у Београду је да служи заједници као савремена, отворена, флексибилна и на учење оријентисана високошколска установа која испуњава образовне, научно-истраживачке и развојне потребе појединаца, привредног окружења и друштвене заједнице у областима инжењерства: Шумарство, Прерада дрвета, Пејзажна архитектура и хортикултура и Еколошки инжењеринг у заштити земљишних и водних ресурса;

Полазећи од основа утврђених мисијом, Факултет је трајно опредељен да тежи унапређењу квалитета високог образовања и укључивања у јединствен Европски простор високог образовања.

#### **5. Стратешки циљеви у односу на обезбеђивање квалитета**

Циљ израде Стратегије обезбеђења квалитета је остваривање Законом утврђених циљева високог образовања и визије даљег развоја високог образовања на Универзитету у Београду и Шумарском факултету као његовом интегралном делу.

Циљеви квалитета треба да обезбеде испуњење и одржавање адекватног нивоа "културе квалитета" и препознавања Шумарског факултета Универзитета у Београду од стране студената, послодаваца, академске заједнице, запослених и друштва у најширем смислу као респективне високошколске установе у Републици Србији која је отворена за тржишну утакмицу са свим сродним факултетима у Европи и шире.

То подразумева следеће циљеве:

*α* Испуњење и одржавање Националних стандарда квалитета за акредитацију високошколских установа и студијских програм свих нивоа студија;

*α* Имплементацију, (сертификацију) и унапређење система за управљање Факултетом (QMS-a) ;

*α* Испуњење, одржавање и стално унапређење квалитета студијских програма, процеса извођења наставе и вредновања студената на свим нивоима студија;

*α* Испуњење и одржавање најбоље пословне праксе за покретање и реализацију научно-истраживачких и развојних пројеката на регионалном, националном и међународном нивоу;

*α* Стварање и одржавање услова у којима ће студентима бити понуђени најсавременији студијски програми, најбољи услови за учење, практични рад и ван наставне активности које ће им омогућити запослење у земљи и иностранству;

Стварање и одржавање услова за обављање теренске наставе и школске праксе на огледним добрима Шумарског факултета.

*α* Омогућавање запосленим на факултету најбоље услове за лично усавршавање, материјалне и остале погодности које не заостају за сличним институцијама;

Циљ Факултета је образовање стручњака који ће компетентно и одговорно обављати послове из свог делокруга, постизање све више референтности у научноистраживачком раду и компетентно деловање у пракси а у сврху постизања позитивних промена у подручју биотехничких (специфично шумарских) наука.

## 6. Основни принципи обезбеђења квалитета

За реализацију и достизање претходних циљева дефинисанини су следећи принципи:

1. **Испуњење и одржавање Националних стандарда квалитета за акредитацију високошколских установа и студијских програм**, односно квалитета који задовољава одговарајуће прописе и стандарде, и који се реализује уз истовремено снижење трошкова, повећање ефективности и ефикасности студирања и остварења визије дугорочног развоја Факултета кроз процес самовредновања, екстерног оцењивања и унапређења квалитета;
2. **Обезбеђење и стално унапређење квалитета је задатак и одговорност руководства** Факултета, што се првенствено огледа кроз промену и примену стила руковођења ка унапређењу квалитета наставног процеса, научно-истраживачког рада, ненаставних активности и рада и услова студирања;
3. **Стално унапређење свих процеса рада, научно стручне компетентности и способности запослених** негујући тимски рад, подстичући инвентивност, стваралачку креативност и пословну интуицију сваког запосленог;
  - а **Активно укључивање студената** у дефинисање квалитета и садржаја наставног процеса, ненаставних активности и рада и услова студирања неговањем и подстицањем сарадње међу студентима;
  - а **Одговорност за креирање, благовремену примену и обезбеђење квалитета** припада свакој организационој целини, од појединца, катедре до факултета као целине, за послове које обављају, без могућности преношења на неког другог;

## 7. Полазне основе за реализацију стратегије

Полазне основе за реализацију Стратегије обезбеђења квалитета Факултета су следећи документи:

- Болоњска декларација (19.06.1999. године) коју је наша земља потписала 2003. године;
- Закон о високом образовању ("Службени Гласник РС" број 76/05, 100/07 – др.пропис, 97/08, 44/10);
- Решење о акредитацији Шумарског факултета Универзитета у Београду (Уверење бр. 612-00-660/2008-04 од 31.01.2009. године)
- Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа;
- Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа;
- Правилник о стандардима и поступку акредитације високошколских установа и студијских програма ("Службени Гласник РС" број 106/06);
- Стратегија научног и технолошког развоја Р Србије (2009-2014г.), фокусирајући се на приоритете :заштиту животне средине и климатске промене, енергетику и енергетску ефикасност, биотехнологију, информационе технологије.
- Стратегија развоја доживотног учења (у припреми)
- Статут Универзитета у Београду
- Статут Факултета
- Стратегија обезбеђења квалитета Универзитета у Београду;
- Лисабонска конвенција о признавању квалификација/диплома у високом образовању (11.04.1997. године) коју је ратификовала наша земља 2003. године;

И остали развојни документи на градском, регионалном и националном нивоу.

## **8. Овлашћење и одговорности у спровођењу Стратегије унутар институције Факултета**

За спровођење Стратегије обезбеђења квалитета дефинисана су следећа овлашћења, активности и одговорности:

- Наставно-научно веће Факултета

- Најмање једном годишње преиспитује реализацију Стратегије;
- Усваја сва документа система управљања (обезбеђења) квалитетом Факултета;
- Усваја Извештај о самовредновању и Плана унапређења квалитета Факултета;
- Усваја одлуку о формирању Комисије за обезбеђење квалитета;

- Декан Факултета

- Овлашћен је и одговоран је за обезбеђење квалитета и креирање адекватног нивоа "културе квалитета" на нивоу Факултета и реализацију ове Стратегије;
- Овлашћен је и одговоран да Стратегију, стандарде и поступке обезбеђења квалитета учини доступним наставницима, студентима и јавности;
- Предлаже нацрт Стратегије и Акциони плана за реализацију стратегије на годишњем нивоу;
- Предлаже састав, овлашћења и одговорности Комисије за обезбеђење квалитета и Комисије за самовредновање;
- Приспитује сва документа система управљања (обезбеђења) квалитетом Факултета и прослеђује их на усвајање Научно-наставном већу;
- Преиспитује извештај о самовредновању и плана унапређења квалитета Факултета и прослеђује га Научно-наставном већу на усвајање.

- Комисија за обезбеђење квалитета Факултета

- Развија унутрашње механизме осигурања и унапређења квалитета на нивоу Факултета
- Разматра извештаје о самовредновању и даје своје мишљење;
- Подноси извештај Наставно научном већу о стању у области квалитета најмање једном годишње;
- Предлаже по потреби, ванредно самовредновање у појединим областима;
- Прати остваривање Стратегије, стандарда и процедура обезбеђења квалитета и предлаже корективне мере за отклањање уочених неусаглашености, у циљу унапређења квалитета;

- Продекан за наставу Факултета

- Овлашћен је и одговоран за обезбеђење и унапређење квалитета наставног процеса и услова студирања, поштујући законске и подзаконске нормативе,
- Одговоран је за израду и примену свих докумената обезбеђења квалитета који се односе на наставни процес и услове студирања;

- Продекан за научно-истраживачки рад Факултета

- Овлашћен је и одговоран за обезбеђење и унапређење квалитета процеса научно-истраживачког рад;
- Одговоран је за израду и примену свих докумената обезбеђења квалитета који се односе на научно-истраживачки рад;

- Продекан за финансије

Одговоран је и овлашћен за рационално улагање у односу на потребну финансијску одрживост ове стратегије, а у складу са расположивим средствима.

- Шефови катедри

о Овлашћени су и одговорани за обезбеђење и унапређење квалитета наставног процеса и услова рада и студирања у делокругу рада катедре.

- Секретар факултета

о Овлашћен је и одговоран за обезбеђење и унапређење квалитета на административно техничким пословима од заједничког интереса за Факултет;

о Одговоран је за израду и примену свих докумената обезбеђења квалитета који се односе на административно техничке послове од заједничког интереса за Факултет

- Запослени

о Одговорани за квалитет у делокругу свог посла и примену докумената који подржавају реализацију ове Стратегије.

- Студенти

о Одговорни су за активно укључивање у реализацију ове Стратегије и свих процеса обезбеђења квалитета на Факултета сагласно Закону о високом образовању, Правилнику о стандардима и поступку акредитације високошколских установа и студијских програма, Правилнику о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских

установа и осталим докуменатима који подржавају реализацију ове Стратегије а где се захтева учешће студената

Применом мера за обезбеђење квалитета и сталном контролом, уз потребну финансијску подршку, Факултет обезбеђује услове за постизање повећања ефикасности студија.

## **1. АКЦИОНИ ПЛАН**

За спровођење ове стратегије, Комисија за обезбеђење квалитета ће сачинити Акциони план, најкасније до краја фебруара 2011. године, којим ће се ближе утврдити циљеви, мере и активности које ће се предузети са роковима за извршење и телима односно радним групама задуженим за спровођење тих мера.

## **2. ЗАВРШНИ ДЕО**

Ову стратегију објавити на огласним таблама Факултета и интернет страници Факултета.

ПРЕДСЕДНИК САВЕТА

Проф. Драгица Вилотић