

**Акциони план за праћење функционисања система ФУК-а
Шумарског факултета Универзитет у Београду за период од 2023 – 2025.
Број: 01-9655/2/2 од 08.12.2022.године**

Финансијско управљање и контрола у јавном сектору је систем политика, процедура и активности за чије управљање је одговоран руководилац организације који именује Радну групу за финансијско управљање и контролу (у даљем тексту ФУК) као и руководиоца Радне групе за ФУК.

Акциони план обухвата пре свега успостављање и праћење ФУК-а а након тога поступке, кључне активности, одговорна лица, инпуте, рокове и резултате праћења управљања ризицима које обезбеђује уверавање да ће се у разумној мери циљеви организације, у овом случају Шумарског факултета Универзитет у Београду (у даљем тексту Факултет) остваривати на правилан, економичан, и ефективан начин.

Да би се ефективно пратио систем ФУК-а потребно је следеће:

- да руководиоци подстичу окружење које промовише контролу,
- да се идентификују ризици,
- да се осмисли и успостави „инфраструктура основних операција“,
- да се осмисле и спроводе контролни процеси,
- да се осмисле и спроводе програми сталног праћења,
- да се руководиоци јавних средстава подносе Извештаји о томе.

На тај начин се систем ФУК-а интегрише у свакодневни рад свих руководилаца и свих запослених: који треба да разумеју своје улоге у процесима, као и важност сигнализирања ризика руководству. Руководиоци треба да препознају значај разматрања предвиђених или могућих догађаја, у циљу бољег планирања и одлучивања да би се постављени циљеви остварили. То подразумева велики број корака од подизања свести свих запослених до унапређења алата и техника.

У том смислу урађено је следеће:

- Образована је Радна група за ФУК;
- Именован је руководилац Радне групе за ФУК;
- Урађена је Стратегија управљања ризицима;
- Као крајњи и најважнији документ урађен је Регистар ризика пословних процеса на нивоу Факултета у којем је одређен, степен ризика (скор) начин третирања, рокови и одговорна лица за контролу ризика;
Регистар ризика представља саставни део Стратегије управљања ризицима;
- Као део самопроцене успостављеног система ФУК-а ради се Годишњи извештај о систему ФУК за претходну годину који се доставља Министарству финансија РС заједно са Изјавом декана Факултета о интерним контролама.

Ради лакшег прегледа и праћења функционисања система ФУК-а даљем тексту се даје табеларни приказ Акционог плана ФУК-а за период 2023-2025 година.

Бр.	Кључне активности /радње	Одговорно лице	Партнери	Документи / Инпут	Рок			Исходи / Резултати	Коментари
					2023	2024.	2025.		
1.	Акциони план								
1.1	Објавити Акциони план, Известити о активностима из плана	Радна група за ФУК	Руководиоци орг. јединица	Анализа акционог плана	Q1	Q1	Q1	Објављен акциони план	
1.2	Евалуација активности плана: праћење и анализа оствареног напретка	Радна група за ФУК	Руководиоци орг. јединица	Анализа и ажурирање Акционог плана	Q4	Q4	Q4	Записници са састанка радне групе	
1.3	Ажурирати Акциони план	Радна група за ФУК	Руководиоци орг. јединица	Резултати евалуације ажурирања	Q4	Q4	Q4	Ажуриран акциони план	
2.	Свест о систему ФУК								
2.1	Обука руководства у области управљачке одговорности и система ФУК	Руководилац Декан Факултета и руководиоци организационих делова	Радна група за ФУК, Руководиоци орг. јединица, ЦЈХ,	Планови обука, ЦЈХ и институције важне за делатности Факултета	X	X	X	Обучено руководство	<i>Наставити са обукама за ново руководство о или о новим темама</i>
2.2	Обука запослених у области система ФУК (Процена ризика, слабости у извештавању, итд.)	Руководиоци орг. јединица	Радна група за ФУК, запослени у орг. јединицама, ЦЈХ,	Планови обука, ЦЈХ и институције важне за делатности Факултета	X	X	X	Обучени запослени	<i>Наставити са обукама за нове кадрове или о новим темама</i>
3.	Само-оцењивање								
3.1	Ажурирати методологију за само-оцењивање	Радна група за ФУК	Руководиоци орг. јединица, ЦЈХ,	Процедура за само-	Q4	Q4	Q4	Ажурирана методологиј	<i>Извршити преглед и ажурирати</i>

Бр.	Кључне активности /радње	Одговорно лице	Партнери	Документи / Инпут	Рок			Исходи / Резултати	Коментари
					2023	2024.	2025.		
6.1	Ажурирати Стратегију управљања ризицима (укључујући и начине поступања са стратешким ризицима)	Радна група за ФУК	Руководиоци орг. јединица, ЦЈХ,	Стратегија управљања ризицима			Q4	Ажурирана Стратегија управљања ризицима	<i>Извршити преглед и ажурирати сваке 3 године</i>
6.2	Ажурирати регистар ризика (оперативни ризици)	Радна група за ФУК	Руководиоци орг. јединица и запослени	Ажуриран регистар ризика, пословни процеси			Q4	Ажуриран (оперативни) регистар ризика	<i>Континуира но, односно, по доношењу нових политика, процеса или ИТ система</i>
6.3	Идентификовати стратешке ризике (након идентификовања стратешких циљева)	Декан Руководиоци орг. јединица, Радна група за ФУК	Руководиоци орг. јединица,	Програм рада Факултета регистар оперативних ризика	Q1	Q1	Q1	Извршено идентификовање и процена стратешких ризика (регистар стратешких ризика)	
6.4	Праћење, извештавање и разматрање стратешких ризика	Руководиоци орг. јединица, Радна група за ФУК	Руководиоци орг. јединица, Радна група за ФУК	Регистар стратешких ризика	Q4	Q4	Q4	Континуира но праћење ризика	На крају године на колегијуму

Бр.	Кључне активности /радње	Одговорно лице	Партнери	Документи / Инпут	Рок			Исходи / Резултати	Коментари
					2023	2024.	2025.		
6.5	Унапредити методологију идентификовања ризика	Радна група за ФУК	Руководиоци орг. Јединица и запослени у орг. јединицама	Записник са састанка			Q4	Унапређена методологија	<i>Извршити преглед и ажурирати сваке 3 године</i>
7.	Пословни процеси								
7.1	Ажурирање документа ФУК-а	Руководиоци орг. јединица	Радна група за ФУК, запослени у орг. јединицама	Нови процеси Стратегија Регистар ризика	X	X	X		<i>Континуирано, односно, када дође до промене у структури</i>
8.	Улоге и задужења у погледу система ФУК								
8.1	Евалуација улога и задужења у погледу система ФУК	Декан Руководилац Радне група за ФУК	Радна група за ФУК, руководиоци орг. јединица, запослени, ЦЈХ	Одлука о именовању координатора за ФУК и оснивању радне групе, описи радних места, Приручник за ФУК			Q4	Препоруке у погледу система ФУК – Улоге и одговорност и у систему ФУК	<i>Сваке три године</i>
9.	Стратешко и годишње планирање								
9.1	Стратешко планирање циљева Шумарског факултета Универзитета у Београду	Декан руководиоци орг. јединица	Руководиоци орг. јединица, Радна група за ФУК, ЦЈХ,	План рада Универзитета, законска регулатива,	Q4	Q4	Q4	Годишњи информатор	<i>Годишње</i>

Бр.	Кључне активности /радње	Одговорно лице	Партнери	Документи / Инпут	Рок			Исходи / Резултати	Коментари
					2023	2024.	2025.		
				измењени стратешки циљеви, буџет.					

ОЗНАКЕ: Q – квартал

Руководилац Радне групе за ФУК

др Невена Васиљевић,
ванредни професор продекан за финансије