

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ
ШУМАРСКИ ФАКУЛТЕТ
Број: 01-1/17
Датум: 10. фебруар 2026. године
БЕОГРАД

На основу члана 41. Статута Универзитета у Београду – Шумарског факултета бр. 01-2511/1 од 8. марта 2024. године, а у складу са Предлогом одлуке Наставно-научног већа бр. 01-2/10 од 28. јануара 2026. године, Савет Шумарског факултета, на седници одржаној 10. фебруара 2026. године путем *ZOOM* платформе, доноси следећу

О Д Л У К У

Усваја се Стратегија развоја Одсека за шумарство и заштиту природе за период 2026–2031. године.

Стратегија је дата у прилогу и чини саставни део ове одлуке.

Одлуку доставити: Већу одсека за шумарство и заштиту природе, декану, писарници.



ПРЕДСЕДНИК САВЕТА

Проф. др Данијела Ђунисјевић-Бојовић

**СТРАТЕГИЈА РАЗВОЈА
ОДСЕКА ЗА ШУМАРСТВО И ЗАШТИТУ ПРИРОДЕ
(2026-2031)**

Одсек за шумарство и заштиту природе је један од четири одсека на Шумарском факултету Универзитета у Београду. Основан је 1919. године као део Пољопривредног факултета са два одсека - Пољопривредним и Шумарским. Први декан Пољопривредног факултета био је шумарски стручњак, др Петар Ђорђевић, начелник Министарства шума и руда. Настава на Шумарском одсеку Пољопривредног факултета почела је 5. децембра 1920. године. Од укупно 45 студената уписаних на Пољопривредни факултет школске 1920/21. године, на Шумарски одсек је било уписано девет студената. Уредбом Владе НР Србије од 5. фебруара 1949 године (Сл. гласник НРС бр. 6/49), Шумарски факултет Београдског универзитета постаје самостална високошколска установа, у оквиру које егзистира Одсек за шумарство. Током времена мењао је своју организационим форму, као институт, образовни профил или смер на Шумарском факултету.

Након 100 година постојања, 2021. године, Одсек за шумарство мења свој назив у Одсек за шумарство и заштиту природе (Одлука Савета Факултета број 01-1/6 од 10.2.2021.), чиме се жели истаћи значај шумарске струке и науке, не само у области шумарства, него и у области заштите природе и животне средине. У складу са тим, препозната је потреба за дефинисањем Стратегије развоја Одсека за шумарство и заштиту природе, која се ослања на претходну Стратегију развоја Одсека за шумарство, донету за период 2020-2025. године (Одлука Савета Факултета број 01-3606/1 од 30.10.2020.).

Стратегија развоја Одсека за шумарство и заштиту природе (2026-2031), представља најзначајнији стратешки документ који дефинише правце развоја Одсека, груписане у три главне стратешке области: НАСТАВА, НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКИ РАД и САРАДЊА СА ПРИВРЕДОМ И ЈАВНИМ СЕКТОРОМ.

Методолошки оквир израде овог документа, усклађен са претходним искуствима и сазнањима, обухватио је: анализу постојећег стања, дефинисање жељених промена и формирање стратегије. Након тога ће се приступити разради акционог плана и дефинисању система за праћење успешности реализације циљева и активности зацртаних у стратегији.

На бази досадашњег искустава, актуелних трендова и очекиване улоге шумарства у будућности, визију и мисију Одсека за шумарство и заштиту природе дефинишемо на следећи начин.

ВИЗИЈА

Синтеза традиционалног и иновативног образовања, које ће студентима омогућити стицање висококвалитетних теоријских и практичних знања, неопходних за решавање све сложенијих стручних и научних проблема у области шумарства, заштите природе и животне средине.

МИСИЈА

Позиционирање Одсека као водећег и респектабилног субјекта у образовању, науци и струци у области шумарства и заштите природе, како на националном тако и на међународном нивоу. Своју мисију ћемо остварити поштовањем академских принципа, колегијалним односима и посвећеним радом запослених са студентима, уз подстицање академског духа и изврности у научним истраживањима.

СТРАТЕШКЕ ОБЛАСТИ

Након анализе постојећег стања, датог [у Прилогу](#), за сваку стратешку област појединачно дефинисани су: циљ, начин на који ће он бити остварен и показатељи на основу којих ћемо знати да ли смо успели у његовој реализацији.

1. НАСТАВА

1.1. Циљ

Образовање висококвалитетних стручњака свих нивоа студија, препознатих на националном и међународном нивоу, оспособљених за решавање стручних и научних проблема и изазова које носи време пред нама.

1.2. Овај циљ ћемо остварити кроз:

- анализу и ревизију постојећих, као и развој нових студијских програма ОАС, МАС и ДАС у процесу акредитације, са јасно дефинисаним исходима учења и компетенцијама усклађеним са потребама струке и науке;
- подизање квалитета образовања на свим нивоима студија и перманентну имплементацију нових знања у наставни процес и уџбеничку литературу,
- увођење савремених метода и техника у наставни процес (савремена опрема, учила, комерцијални и специјализовани софтвери, итд.),
- повећање обима, унапређење форме и квалитета стручне праксе у наставним базама и организационим јединицама предузећа у шумарству и заштити природе,
- заједнички рад наставника и студената у решавању питања од непосредног значаја за студенте,
- залагање за бољу валоризацију мастера и доктора наука у систематизацијама радних места предузећа и других организација у области шумарства и заштите природе,
- обезбеђивање наставно-научног подмлатка и његово стално усавршавање, ангажовање доктораната на катедрама кроз програме подршке Министарстава, као и перманентно усавршавање наставно-научног подмлатка, кроз различите програме међународне сарадње,
- јачање сарадње са Шумарским факултетима у региону, Европи, Руској Федерацији и Кини, размену студената и наставника, учешће наставника у различитим комисијама и у настави по позиву, интер-катедарске и научне скупове.

1.3. Знаћемо да смо успели уколико:

- повећамо број уписаних студената на свим нивоима студија,
- скратимо просечну дужину студирања,
- оспособимо студенте за коришћење савремених метода и техника у припреми испита, изради завршних и мастер радова, докторских дисертација, као и у пракси,
- ишколујемо високо квалитетне и међународно признате кадрове, оспособљене за решавање сложених проблема из области шумарства, урбаног шумарства, одрживог развоја, заштите животне средине и заштите природе,

- дође до повећања броја високо образованих стручњака на руководећим позицијама у предузећима, јавним институцијама и установама у шумарству и заштити природе,
- остваримо „покривеност“ свих предмета на ОАС сарадницима, у складу са реалним потребама, бројем студената, природним одливом кадрова и поуздано утврђеним оптерећењем наставника, ,
- наставно-научни подмладак као (ко)аутор објави већи број радова у међународним часописима и учествује у већем броју међународних пројеката,
- потпишемо нове уговоре о институционалној сарадњи на националном, регионалном и глобалном нивоу, повећамо обим размене студената, позивних предавања наставника и учешћа у заједничким комисијама за мастер и докторске радове.

2. НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКИ РАД

2.1. Циљ

Јачање истраживачких капацитета, подршка мултидисциплинарном приступу у научним истраживањима и повећање препознатљивости Одсека за шумарство и заштиту природе кроз практичну примену резултата истраживања.

2.2. Овај циљ ћемо остварити кроз:

- повећање броја младих истраживача, које ћемо бирати из редова студената МАС и ДАС, који имају склоност ка бављењу науком,
- повезивање докторских студија са реалним проблемима из праксе и проблемима дефинисаних пројектима,
- подстицање ангажовања наставног кадра за припрему и руковођење пројектима и укључивање што већег броја запослених различитих профила на научноистраживачке пројекте,
- повећање броја пројектних идеја за различите позиве Фонда за науку,
- интензивирање сарадње са привредом, другим организацијама и институцијама и представљање пројектних идеја потенцијалним финансијерима пројеката,
- повезивање и интензивирање сарадње са међународним институцијама, кроз заједничка истраживања и конкурисање за међународне пројекте,
- подстицање научноистраживачког рада у Наставно-научним базама Факултета и финансијска подршка овим истраживањима, кроз наменско издвајање средстава на годишњем нивоу.

2.3. Знаћемо да смо успели уколико:

- подмладимо и проширимо научноистраживачки кадар,
- повећамо број одбрањених докторских дисертација и смањимо број студената који одустају од ДАС,
- повећамо број националних пројеката на годишњем нивоу, нарочито оних код Фонда за науку,
- повећамо учешће наших истраживача у међународним пројектима и научним радовима,

- повећамо изврсност у научноистраживачком раду, кроз радове у часописима највиших категорија и повећање цитираности истраживача,
- повећамо научноистраживачке активности у оквиру Наставно-научних база Факултета.

3. САРАДЊА СА ПРИВРЕДОМ И ЈАВНИМ СЕКТОРОМ

3.1. Циљ

Успостављање дугорочног партнерства и унапређење сарадње са кључним институцијама јавног сектора (надлежна министарства) и привредним организацијама у шумарству и заштити природе, представницима приватног и цивилног сектора, као и образовним и струковним организацијама, уз стални развој и јачање регионалне и међународне сарадње.

3.2. Овај циљ ћемо постићи кроз:

Сарадњу Одсека за шумарство и заштиту природе са кључним институцијама јавног сектора (надлежна министарства) и привредним организацијама у шумарству и заштити природе:

- учешће у стручним процесима који се одвијају у надлежности јавне администрације (доношење тематских закона, правилника, стручних основа, планова развоја и сл.),
- учешће наших представника у стручним, управним и надзорним органима предузећа за газдовање државним шумама и управљање националним парковима, ради креирања заједничке стручне политике развоја и успешније међусобне сарадње наших институција,
- развој међусекторске сарадње са државним институцијама надлежним за заштиту природе, животну средину, рурални развој, образовање, привредни развој и сл.,
- усаглашавање политике развоја кадрова, са потребама тржишта за које их образујемо (запошљавање „бечелора“ и „мастера“ на одговарајућим позицијама, које треба дефинисати у оквиру систематизација радних места у предузећима; јасно профилисање потреба струке при образовању реверних инжењера, стручних референата, инжењера који раде у заштићеним подручјима; развој студијских програма на мастер и докторским студијама који ће бити прилагођени и примењени истраживањима, као и потребама стручних институција, итд.),
- заједничку сарадњу на пројектима, организовање заједничких семинара и конференција, округлих столова, трибина, тренинга, наступа на сајмовима, итд.

Сарадњу Одсека за шумарство и заштиту природе са представницима приватног и цивилног сектора, као и образовним и струковним организацијама:

- усаглашавање програма образовања и обуке, као и развој образовних профила у складу са потребама приватног сектора (власника приватних шума и представника малих и средњих предузећа у шумарству), како би се унапредиле могућности запошљавања кадрова у сектору приватног шумарства,
- стручну подршку у организовању и раду интересних удружења у приватном сектору,
- сарадњу са јединицама локалне самоуправе и цивилним сектором,
- унапређење сарадње и усаглашавање образовних програма са средњим стручним школама у области шумарства и заштите природе,

- унапређење рада струковних организација, како у погледу развоја стручне сарадње, тако и у погледу издавања стручних лиценци, публикација, одржавања стручних семинара, сајмова и конференција, заступања стручних интереса пред другим институцијама, итд.

Развој и јачање регионалне и међународне сарадње Одсека за шумарство и заштиту природе:

- успостављање и јачање сарадње са Шумарским факултетима у Европи, уз заједничко учешће на међународним пројектима, усаглашавање образовних програма и организовање заједничких међународних мастер и докторских студија, организовање међународних конференција, интер-катедарских скупова, размену стручне литературе и часописа, сарадњу наставника (учешће у комисијама, настави и сл.) и сарадника, као и размену студената.

Сарадња Одсека за шумарство и заштиту природе са другим одсецима у оквиру Факултета:

- заједничко учешће на истраживачким пројектима (кроз обједињавање свих стручних капацитета на Одсеку и заједничко аплицирање у будућим конкурсима),
- развој стручних активности у оквиру наставних база (обнова старих и формирање нових огледних површина, одржавање стручних семинара, тренинга и едукације од стране свих Катедри, итд.),
- развој рада Алумни организације, пројектовањем и имплементацијом платформе за комуникацију са алумнистима, организацијом догађаја за упознавање и дефинисањем понуде и начина повезивања са алумнистима.

3.3. Знаћемо да смо успели уколико:

- успоставимо сарадњу са организацијама из привреде, која ће омогућити бољи стручни и професионални развој студената и њихово ефикасније укључивање на тржиште рада,
- обезбедимо врхунске услуге кључним заинтересованим странама у области тренинга, консалтинга, пројеката и професионалне сертификације,
- представници одсека буду укључени у радна тела и комисија за припрему закона, правилника и стратегија из области шумарства и повезаних сектора, као и активно учешће у јавним расправама,
- организујемо заједничке скупове, реализујемо уговоре о пословно-техничкој сарадњи (консултативне услуге, стручни пројекти, заједнички наступи у медијима, итд), као и саветодавну и контролну улогу, везану за пословну политику привредних организација у шумарству и заштити природе,
- остваримо доступну и богату понуду квалитетних стручних пракси студентима, организацијом различитих сусрета са послодавцима и сајмова запошљавања, успостављањем система за прикупљање повратних информација од послодаваца, представника тржишта рада и других релевантних организација,
- успоставимо сарадњу и одрживе мреже са садашњим и бившим студентима,
- повећамо сарадњу са струковним организацијама у процесу лиценцирања и обуке инжењера шумарства, итд.
- остваримо квалитетну сарадњу са еминентним Шумарским факултетима у Европи, у погледу заједничког учешћа у међународним пројектима, организовању међународних мастер и докторских студија, конференција, размене наставника, студената, итд.